

Inhoudsopgave

1. Vlissingen is een hotspot voor delta-innovatie.....	2
2. Vlissingen in verbinding.....	5
3. Vlissingen is duurzaam	8
4. Vlissingen is gezond en vitaal	10
5. Vlissingen is in balans	12
6. Vlissingen in samenwerking	15

1. Vlissingen is een hotspot voor delta-innovatie

Het is 2040... de 16^e-eeuwse uitspraak van Francis Bacon 'Kennis is macht' heeft een nieuwe dimensie gekregen: kennis delen is kracht. En in Vlissingen gebeurt dit volop. Hiermee levert de stad een belangrijk en uniek aandeel in de concurrerende positie van Nederland als kenniseconomie.

Wie Vlissingen zegt, zegt delta-innovatie. Sinds 2018 vormen we met Terneuzen en Gent de Europese tophaven North Sea Port. De Engelse term *port* staat voor veel meer dan alleen haven. Het is een haven in de brede zin van het woord, een *hotspot*. En Vlissingen is in 2040 de hotspot in de delta. Dan hebben we onze bijzondere locatie in de delta zo goed benut, dat we naast Schiphol, Rotterdam en Eindhoven de vierde mainport van Nederland zijn.

De delta

Een delta is een uniek gebied op de grens van land en water en dat geldt helemaal voor de Scheldedelta. Eeuwen van geschiedenis en natuurlijke processen hebben een unieke ecologie en cultuurhistorie achtergelaten. Een delta staat vaak voor uitdagingen: een gebied waar zoet op zout water botst, en water op land. Vlissingen is dé plek waar innovatieve oplossingen worden gevonden en toegepast.

Mainports in een notendop

De Rotterdamse haven en luchthaven Schiphol zijn van oudsher de eerste mainports in Nederland; nationale doorvoerhavens van personen, goederen of allebei. Ware transportknooppunten dus, die belangrijk zijn voor de regionale economie. Van werkgelegenheid tot een gunstig vestigingsklimaat voor bedrijven. In 2016 kwam daar Brainport Eindhoven bij. Een wat vreemde eend in de bijt. Het maakte de definitie van 'mainport' direct breder: van werkelijke doorgangshaven naar broedplaats voor innovatieve ontwikkelingen. Daarmee werd een mainport een economisch kerngebied van nationale betekenis. Vlissingen als hotspot voor delta-innovatie staat in 2040 voor unieke kennis: onderzoek, innovatie, onderwijs en ondernemerschap rond de delta.

In Vlissingen krijgt kennis kracht

Het gaat dus om een economie gebaseerd op kennis. Een veel gebruikt model hierin is de *triple helix*. Simpel gezegd is dit de samenwerking tussen middelbaar en hoger onderwijs, bedrijfsleven en overheid. Door de wisselwerking tussen onderzoek, toepassing in de praktijk en faciliterend beleid versterken deze drie partijen elkaars kwaliteiten. Kennis krijgt hierdoor de benodigde slagkracht mee om de economie duurzaam te laten groeien. Scholen als Scalda en HZ, bedrijven en de (regionale) overheid werken samen op de onderwerpen waar de delta sterk in is: water, maritiem, veiligheid, energie en voedsel.

Leren en werken in de Delta

Water, maritiem, veiligheid, energie en voedsel... In 2040 zijn dit onderwerpen die niet alleen leven in en rond de delta raken. Het zijn ook maatschappelijke opgaven van nationaal én mondiaal belang. Het Delta Kenniscentrum op de Kenniswerf is in 2040 de spil in innovatie op dit vlak en de bevestiging van Vlissingen binnen de kennisregio Zeeland. Het Delta Kenniscentrum is een schoolvoorbeeld van de triple helix-formule. Met de compensatiesteun uit *Wind in de Zeilen* en een actief faciliterende gemeente kregen scholing en het bedrijfsleven vleugels.

Hoe?

Allereerst vinden studenten mbo, hbo en wo hier hun opleiding, vervolgopleiding, afstudeerproject en aansluitend hun baan. Vlissingen is namelijk een *living lab*: er wordt volop geëxperimenteerd en

studenten leren op de plek waar het gebeurt. Van slimme mobiliteit tot oplossingen voor veilig wonen in een deltagebied of maritiem ecologisch onderzoek.

Het Delta Kenniscentrum is ook een fysieke ontmoetingsplek voor ondernemers en studenten. Het bedrijfsleven is betrokken en zichtbaar. Stages bij gerenommeerde Vlissingse bedrijven of kleine innovatieve nieuwkomers zijn geliefd, terwijl ook ondernemers op zoek naar aanstormend jong talent in alles wat de delta betreft naar Vlissingen komen. Het Delta Kenniscentrum is daarmee een grote trekker voor bedrijven die passen bij dat speciale deltaprofiel. En waar bedrijven komen, ontstaat werkgelegenheid, naast een sociale en maatschappelijke impuls door meeverhuizende werknemers en hun gezinnen.

Zoals een woonboulevard méér woonwinkels trekt, trekt de delta-hotspot in 2040 steeds meer bedrijven aan die bij de Delta én bij elkaar passen. Een sneeuwbaaleffect dat zorgt voor een cluster van deltagereleerde ondernemers. Deze bedrijven kiezen niet alleen voor het prettige vestigingsklimaat, ze zijn zelf ook onderdeel van dat vestigingsklimaat. Door de hoge concentratie van gelijkgestemden – of juist concurrentie – profiteert elke ondernemer hier van de onderlinge stimulans. Een mooi voorbeeld van hoe één plus één drie is.

Een schone delta

Delta-hotspot Vlissingen staat ook voor schoon. Samen met bedrijven werken we bijvoorbeeld aan schoon water en schone lucht. Dat doen we op duurzame basis, bijvoorbeeld door het gebruik van groene waterstof en hergebruik van reststromen. Zo vinden we een balans die ook op lange termijn klimaatveranderingen tegengaat en tegelijkertijd met een economische groei bijdraagt aan de ontwikkeling van Vlissingen, Walcheren en Zeeland.

De skyline

Je ziet het al van ver als je Vlissingen nadert: de delta-innovatieve bedrijven krijgen volop ruimte in de gemeente. De iconische skyline van Vlissingen kent in 2040 iedereen, met hoge masten maar ook grote scheepswerven aan de horizon. Het is het visitekaartje van typisch Vlissingse bedrijven die de trots van Vlissingen zijn. Die mogen door iedereen gezien én beleefd worden. Niet alleen in de skyline is de hotspot-identiteit zichtbaar, ook allerlei initiatieven in de stad ademen in 2040 delta-innovatie. Van losse evenementen rondom water bijvoorbeeld, tot bijzondere nieuwe combinatie-initiatieven.

Hotspot Vlissingen voor een dagje

Delta-hotspot Vlissingen is niet alleen een aantrekkelijk en dynamisch werkgebied voor studie en carrière. De levendigheid en kennis- en experimentenidentiteit klinkt ook door in het toerisme dat Vlissingen aantrekt. Bijvoorbeeld in de vele evenementen, het hele jaar door. En in een toeristische attractie die met kennis en ontdekken te maken heeft. We kunnen er niet meer over zeggen dan dat ook die waarschijnlijk is ontstaan uit de magische mix als studenten, onderzoekers, bedrijven en overheden de koppen bij elkaar steken...

Lang verhaal kort, in 2040...

- Is Vlissingen de vierde mainport van Nederland: Vlissingen als hotspot voor delta-innovatie.
- Staat delta-hotspot Vlissingen garant voor bijzondere kennis op de deltathema's water, maritiem, veiligheid, energie en voedsel.

- Maakt de samenwerking tussen onderwijs, overheid en bedrijfsleven dat deze kennis kracht krijgt.
- Staat Vlissingen (inter)nationaal bekend om zijn 'delta-innovatie'-opleidingen, die gebruikmaken van het *living lab* dat Vlissingen is.
- Werkt Vlissingen aan een schone, duurzame delta.
- Worden bedrijven met het hotspotprofiel zichtbaarder in de gemeente.
- Trekken deze bedrijven andere 'delta-innovatie'-bedrijven aan die elkaar onderling stimuleren.
- Zorgt dit voor meer werkgelegenheid en groei van de werkende bevolking.
- Heeft Vlissingen een toeristische trekker die past bij deze kennis- en experimentenidentiteit.

2. Vlissingen in verbinding

Het is 2040... en de V van Vlissingen staat voor Verbinding. Niet alleen fysiek, via een verbeterd OV-netwerk en slimme mobiliteit, maar ook digitaal en sociaal.

Vlissingen van eindpunt naar knooppunt

Voor een mainport waar studenten, onderzoekers, werknemers, klanten en jonge gezinnen hun nieuwe woon- en werkgebied vinden, is het essentieel om goed verbonden te zijn. Ook de werknemers en bezoekers van het Justitieel complex willen snel van en naar Vlissingen kunnen reizen. Vlissingen is in 2040 dan ook uitstekend bereikbaar. Via het programma Wind in de Zeilen is de OV-bereikbaarheid sterk verbeterd, bijvoorbeeld met een vaste intercity van en naar de Randstad en de spoorlijn Terneuzen-Gent. Maar niet alleen de bereikbaarheid via het land is geoptimaliseerd. Vlissingen eindigt in 2040 niet meer daar waar het water begint. Het water is onderdeel van het vervoersnetwerk. Met de veerdienst voor voetgangers en fietsers zijn Zeeuws-Vlaanderen en Vlissingen met elkaar verbonden. En via de mobiliteitshub aan de 'overkant', vinden Zeeuws Vlamingen en de Vlaamse steden eenvoudiger hun verbinding met Vlissingen. Daarnaast worden ook door de stimulans van de watersport, cruisevaart en het gebruik van de passantenjachthavens landsgrenzen beslecht. De stad is daarmee een prima uitvalsbasis.

Levendigheid en bedrijvigheid verbonden

Vlissingen heeft veel te bieden: rustige wijken, de dorpen als Ritthem en Oost-Souburg en een bruisende kern. Daar vind je strand, stad én haven. Verschillende gebieden met verschillende kwaliteiten, maar met één gemene deler: allemaal zijn ze onderdeel van Vlissingen. De historische binnenstad is een levendig centrum met een maritieme uitstraling, voor kleinschalig winkelen, (zakelijke) dienstverlening en horeca. Het station is het knooppunt voor iedereen die in Vlissingen wil of moet zijn, en samen met de Kenniswerf ook de plek voor onderwijs, maritieme innovatieve bedrijvigheid en het gezicht van Vlissingen als hotspot voor delta-innovatie. Daarmee is het ook dé sleutel in de verbinding tussen de delen. De aanwezigheid van kennisinstellingen en uitvoerende bedrijven maken de Kenniswerf de ideale experimenteerzone voor nieuwe en slimme mobiliteit. Vanuit het station kan worden overgestapt op andere vervoersmiddelen, waarbij milieuvriendelijke vormen als e-shuttles en langzaam verkeer voorop staan. De historische binnenstad en het station met daartussen het Scheldekwartier en de Kenniswerf groeien zo naar elkaar toe als broer en zus: herkenbaar uit dezelfde familie maar elk met eigen karakter.

Verbinding verleidt de toerist

Dat aaneengroeien van Vlissingen tot één sterke stad is niet alleen bedrijfseconomisch interessant. Ook voor de bezoeker opent dit perspectieven. Op de boulevard is niet alleen veel te zien met alle bedrijvigheid op het strand en het water, het is ook aantrekkelijker om even te blijven. Meer groen en prettige horecagelegenheden maakten al dat 'even schepen kijken' veel meer 'lunchen aan zee' werd. Daarbij is in 2040 de boulevard voelbaar en fysiek beter verbonden met het centrum. Hierdoor wordt de toerist en recreant getrokken door het zicht op zee en daarna ook door wat er in Vlissingen als maritieme stad zelf te doen is. Wie Vlissingen bezoekt wordt verleid door de boulevard, het Bellamy park, de binnenhavens en het winkelgebied. De gunstige ligging op Walcheren, nabij Middelburg, en de goede bereikbaarheid maken Vlissingen tot prima startpunt voor een Zeeuwse ontdekkingsreis. Zoals alle wijken in Vlissingen verbonden zijn, zijn Middelburg en Vlissingen dat ook.

Grijs wordt recreatief groen

Plannen maken we altijd met oog voor natuur, gezondheid, milieu en duurzaamheid. Dat is niet alleen in Vlissingen zo, het is ook een landelijk thema. Zo is er steeds meer focus op blauwe en groene 'verbindingsslongen' in verstedelijkte regio's. Samen met Middelburg is Vlissingen dé verstedelijkte regio op Walcheren. Het groen dat we om het 'steen' creëren heeft een recreatief en geen landbouwkarakter. Met het Justitieel complex ingebed in een groene setting met bos, weides, lanen en water is ontspanning in het groen vanuit de stad en vanuit Ritthem en Oost-Souburg binnen handbereik. Ook wordt de automobilist steeds meer gestimuleerd om de auto aan de rand en aan de kant te zetten. Door het aanbieden van milieuvriendelijke, duurzame en slimme mobiliteit blijft de bereikbaarheid gegarandeerd. Vanuit het Delta Kenniscentrum wordt natuurlijk meegedacht over de slimste manier om de natuur een impuls te geven en groen in te zetten tegen bijvoorbeeld extreme weersomstandigheden.

Vlissingers digitaal en sociaal verbonden

Naast de fysieke verbinding door wegen- en waternet, OV en slimme mobiliteit is ook de digitale snelweg in 2040 voor iedereen toegankelijk. Snel en goed internet is overal in de gemeente voorhanden. Handig als een van de betere thuiswerksteden in Nederland. Online de weg weten maakt dat Vlissingers voorzieningen beter kunnen vinden en gebruiken, maar ook dat ze onderling verbonden zijn of raken. En dat is belangrijk voor een sterke, gezonde en inclusieve samenleving. Minder eenzaamheid en meedoen aan de samenleving maakt immers gezonder. Dat hoeft niet alleen online te gebeuren; een bloeiend verenigingsleven in de wijk en dorpen verbindt bewoners ook met elkaar. In een omgeving waarin iedereen steeds ouder wordt en langer thuis woont, heeft zorg en ondersteuning in 2040 een nieuwe vorm gekregen. Vlissingers helpen elkaar en weten elkaar te vinden. Zo is iedereen steeds langer zelfredzaam door dit samen op te pakken. Samenredzaam, dus.

'Samen' is een belangrijk thema. Samen maken we Vlissingen en iedereen is daarin waardevol. Wie niet kan bijdragen via betaald werk, door beperkingen of afstand tot de arbeidsmarkt, kan door onbetaald werk een kleine of grote rol spelen in de samenleving. We gaan hierbij uit van wat iemand nog wél kan. Vrijwilligers zijn onbetaalbaar, zeker in een maatschappij waar samenredzaamheid gestimuleerd wordt, en onmisbaar voor Vlissingen. (Kunnen) meedoen draagt daarnaast ook bij aan de gezondheid en het welzijn.

Kinderen en jongeren hebben een veilige, gezonde leefomgeving nodig. Voor kinderen uit gezinnen met een lage sociaaleconomische status (SES) is dit des te belangrijker om gelijke kansen te krijgen. In het leven en in het onderwijs. De gemeente werkt hiervoor samen met scholen, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties én de ouders. De gemeente is hierin een belangrijke factor in het verbinden van de verschillende partijen en initiatieven. Want iedereen heeft een plek nodig om op te groeien zonder gevaar en honger, en met ruimte om te spelen, te sporten en je te ontwikkelen.

Daarbij is het belangrijk dat de voorzieningen en openbare ruimte in Vlissingen en de regio toegankelijk zijn voor iedereen, én ook goed bereikbaar. Natuurlijk gebeurt dat in 2040 door waar dat kan gebruik te maken van slimme mobiliteit, zoals ook het programma Wind in de Zeilen voorzag.

Lang verhaal kort, in 2040...

- Is Vlissingen beter verbonden met het achterland, over land én over water.
- Is Vlissingen daarmee een strategisch knooppunt.
- Is het station nadrukkelijk onderdeel van het gebied rond de Kenniswerf.

- Zijn stad en station naar elkaar gegroeid met behoud van hun eigen karakter.
- Draagt duurzame en slimme mobiliteit daaraan bij.
- Ontdekken toerist en recreant door de goede verbindingen vanuit de boulevard of binnenstad ook de rest van Vlissingen, Walcheren en Zeeland.
- Gaat de auto naar de rand en aan de kant.
- Is Vlissingen, en daarmee de Vlissingers, digitaal goed verbonden.
- Zijn de Vlissingers goed verbonden met elkaar, waardoor samenredzaamheid ontstaat.
- Is iedereen waardevol en ieders bijdrage van belang.
- Faciliteren we gelijke kansen in het onderwijs.
- Zijn de voorzieningen en openbare ruimte bereikbaar en toegankelijk voor iedereen.
- Gebeurt dat waar dat kan op een slimme en duurzame manier.

3. Vlissingen is duurzaam

Het is 2040... en een nieuwe generatie leeft, werkt, studeert en recreëert in Vlissingen. De keuzes van nu vormen het Vlissingen van straks. Daarom houden we nu al rekening met de belangen van die nieuwe generatie. Uiteraard gebruik makend van alle typisch Vlissingse deltabronnen: van zon, wind en water tot de nieuwste kennis.

De Vlissingse overvloed

Onze ligging in de delta maakt dat we, ook in 2040, natuurlijke bronnen in overvloed hebben. In sommige zijn we zelfs uniek. Zo hebben we de meeste zonuren van Nederland, wind en veel zilte vegetatie en zijn we als onderdeel van de North Sea Port experts in de kennis, innovatie, productie en toepassing van waterstof. In 2040 is de waterstof uit Vlissingen groen: voor de productie ervan gebruiken we nog uitsluitend energiebronnen als wind, zon en water. Die overvloed heeft ook een keerzijde. Zo vraagt de stijging van de zeespiegel om innovatieve oplossingen, net als andere klimaatveranderingen. Door de aanwezigheid van een andere hernieuwbare energie: namelijk die van de jonge talenten en bedrijven, lopen we nationaal en internationaal voorop als het gaat om leven met water.

Wonen in klimaatadaptief Vlissingen

‘Wij zijn de eerste generatie die de gevolgen van klimaatverandering aan den lijve ondervindt, en de laatste die er iets aan kan doen,’ zei Barack Obama al. In 2040 is overal zichtbaar hoe Vlissingen heeft ingezet om de klimaatdoelstellingen te behalen en zich te wapenen tegen de toenemende wateroverlast, hittestress en droogte. Nieuwe en bestaande woongebieden zijn klimaatneutraal door nul-op-de-meterwoningen en daarnaast ook klimaatadaptief. Dat betekent dat groene daken en geveltuinen zorgen voor isolatie en verkoeling, vergroening schaduw geeft en er oplossingen zijn om regenwater snel af te voeren of juist op te slaan. Het Delta Kenniscentrum dient als kennis- en onderzoeksplatform voor deze toepassingen. De *triple helix* van projectontwikkelaars, gemeente en onderwijsinstellingen krijgt hierbij een vierde partner: de samenwerking met inwoners en hun wijkinitiatieven. De samenleving als *living lab* dus!

Wonen in circulair, natuurinclusief Vlissingen

Zeg je circulair, dan zeg je gemeente Vlissingen. Wordt er iets gebouwd in Vlissingen? Dan is het hergebruik van materialen een must. Nieuwbouwprojecten en renovaties zijn in 2040 naast circulair ook natuurinclusief. Dat wil zeggen dat bij het bouwen aan woningen ook wordt gebouwd aan natuur in de wijk. Deze moderne, groenere woonwijken van de toekomst zijn aantrekkelijker én worden hoger gewaardeerd op de markt. Groen binnen handbereik draagt ook bij aan de gezondheid van wie in de wijk leeft en beweegt. Fysiek én ook mentaal: de groene zones stimuleren sociaal contact en daarmee de sociale cohesie. Dat maakt dat de Vlissingers in de wijken zich gezien voelen, wat een gevoel van veiligheid geeft. Een belangrijk onderdeel in het ontwikkelen van ‘samenredzaamheid’.

De gezondheid van de Vlissingers staat dus hoog in het vaandel bij de inrichting van de openbare ruimte, bewegen wordt bijvoorbeeld gestimuleerd. Dat alles schoon, heel en veilig is spreekt voor zich. In en om de stad wordt natuur ontwikkeld en waar dat kan gaat de auto aan de kant.

Duurzame mobiliteit, grondstoffen en energie

De auto is in 2040 teruggedrongen uit het stadsbeeld door alternatieve manieren van vervoer die eenvoudig voorhanden zijn. Inwoners, bezoekers, studenten en werknemers kunnen met slimme en duurzame mobiliteit reizen, bijvoorbeeld tussen station en binnenstad. Er is aandacht voor fietsers

en voetgangers zoals de aanleg van een fietssnelweg voor woon-werkverkeer. Een uitgebreid fietsnetwerk verleidt de toerist om de regio met de fiets te verkennen.

North Sea Port is grootmeester in duurzame mobiliteit. Natuurlijk op het haven terrein zelf. Daarnaast wordt zeker ook in het transport via het wegennet en de waterweg ingezet op milieuvriendelijke brandstof.

De energietransitie is een vraagstuk dat alle Vlissingse bedrijven raakt, van de North Sea Port tot elders in de gemeente. De bedrijven staan hierin niet alleen, zij ontvangen steun vanuit de overheid. Ook afval is in 2040 een term uit het verleden. We hebben het over grondstoffen. En die worden allemaal opnieuw gebruikt. Van grondstoffen uit afvalstromen tot restwarmte. Ook inwoners denken bewust na over wat zij kopen. Gasvrij bouwen is de regel. Sterker nog, in 2040 zijn we als Vlissingen bijna gasvrij. Dan kun je in Vlissingen dus opgelucht en fris ademhalen: Vlissingen is schoon én circulair.

Lang verhaal kort, in 2040...

- Is Vlissingen een duurzame gemeente.
- Wordt er volop gebruik gemaakt van de typische deltabronnen als hernieuwbare energie.
- Is de aanwezige specialistische (delta)kennis de sleutel tot innovatieve oplossingen.
- Zijn woonwijken gewapend tegen de gevolgen van klimaatveranderingen door klimaatadaptief bouwen.
- Wordt er circulair en natuurinclusief gebouwd.
- Is de auto niet meer vanzelfsprekend en zijn er milieuvriendelijke alternatieven voor iedereen.
- Dragen groene wijken en goed ingerichte openbare ruimtes bij aan de gezondheid.
- Worden bedrijven binnen de gemeente gesteund bij de energietransitie.
- Is Vlissingen schoon en circulair.

4. Vlissingen is gezond en vitaal

Het is 2040... via het pakket Wind in de Zeilen is de infrastructuur voor zorg en ondersteuning in Vlissingen sterk verbeterd en staat de samenwerking tussen het medisch en sociaal domein stevig op poten. Belangrijk, natuurlijk. Maar gezondheid gaat steeds meer over het bevorderen van gezond gedrag en minder over het bestrijden van ziekten. Steeds meer aandoeningen hebben namelijk een chronisch karakter. Klachten waarmee mensen 'moeten leren leven'. Vanuit de gemeente benaderen we kwaliteit van leven vanuit wat iemand nog wel kan. We stimuleren daarbij gezondheid op een andere manier. Met de focus op positieve gezondheid en vitaliteit.

Positieve gezondheid

Als je niet 100% gezond bent, dan ben je ziek. In 2040 heeft Vlissingen deze benadering van gezondheid al lang achter zich gelaten. Want iemand is meer dan zijn of haar aandoening die moet worden behandeld vanuit de zorg. Positieve gezondheid is als gedachtegoed bedacht door arts Machteld Huber. Het benadert gezond zijn vanuit een bredere invalshoek. Niet alleen of je medisch gezien gezond bent, maar ook hoe je er mentaal voor staat telt mee. Net als meedoen in de maatschappij, plezier in het leven hebben, dagelijks kunnen functioneren en het leven als zinvol zien. Samen laat deze zeshoek zien hoe het echt met je gaat. En dus ook waar een verandering ervoor kan zorgen dat je lekkerder in je vel gaat zitten. Je vitaal voelt dus.

Lagere SES

Vanuit de gemeente is hierbij extra aandacht voor de inwoners met een lage sociaaleconomische status (SES). Bij een lagere opleiding en een lager inkomen gaan vaak ook andere factoren een rol spelen, zoals lagere gezondheidsvaardigheden, slechtere leefstijl en woon- of werksituaties. In 2040 worden zaken als depressie, roken, alcoholgebruik, overgewicht of diabetes vanuit een bredere blik op gezondheid bekeken en bestreden. Ook actieve deelname aan de maatschappij en de leefomgeving worden gezien als onderdeel van gezond zijn. Zo wordt een gezondere leefstijl gestimuleerd.

De Vlissingse focus op veerkracht en eigen regie

In 2040 staat de V van Vlissingen ook voor veerkracht. Door steeds te kijken naar de zes elementen die iemands welzijn kunnen beïnvloeden, wordt ook duidelijk waar er iets zou kunnen veranderen. Zo creëren we een zo goed mogelijke gezondheid. Daarbij kijken we ook naar: wat vindt iemand zelf belangrijk? En wat kan er ondanks beperkingen of ziekte nog wel? In Vlissingen geloven we namelijk in het vermogen van mensen om zich aan te passen, en ook om dit zelf op te pakken. Natuurlijk reikt de gemeente hiervoor de juiste plekken, tools en mensen aan. Met deze randvoorwaarden faciliteren we gezondheid, maar laten we de regie bij de inwoners zelf.

Bouwen aan gezondheid

Een middag uitwaaien in de zilte lucht van het Vlissingse strand doet wonderen... Ook in 2040 wordt de gezonde lucht van de Zeeuwse kust geroemd en graag bezocht. De Vlissingers zelf zouden de zee naar eigen zeggen niet kunnen missen. Ook Vlissingen als gemeente is ingericht met het oog op gezond en prettig leven. Hoe onze leefomgeving eruit ziet en functioneert, heeft namelijk invloed op hoe we ons voelen. En de verantwoordelijkheid hiervoor nemen we samen met bewoners en organisaties.

Bij de inrichting van de openbare ruimte letten we op het creëren van een groene, schone, hele en veilige omgeving. Daarbij vergeten we ook de gezondheid niet: we maken de keuze voor gezond gedrag makkelijk. Bijvoorbeeld door lekker te bewegen. Op locaties als de boulevard, het strand, het

Nollebos, rondom het Justitieel complex en in de dorpen Ritthem en Oost-Souburg nodigt de omgeving uit om dit te doen met uitzicht op groen en op zee. Zo heb je namelijk de mooiste sportschool van Nederland. Gewoon ontspannen is ook een goed idee, daar nodigt het groen in Vlissingen toe uit.

En voor wie zorg en ondersteuning nodig heeft, zijn er goed functionerende gezondheidscentra in de gemeente. Hierin wordt samengewerkt tussen overheden, zorgverzekeraars en professionals uit het medisch en sociaal domein.

Lang verhaal kort, in 2040...

- Richten we ons op positieve gezondheid, niet alleen op bestrijden van ziekten.
- Is er aandacht voor inwoners met een lage sociaaleconomische status.
- Benadrukken we wat iemand wél kan en laten de regie hiervoor bij de inwoner zelf.
- Staat gezondheid hoog in het vaandel bij het inrichten van de openbare ruimte.
- Richten we samen met inwoners en organisaties de leef- en woonwijken in tot gezonde omgevingen.
- Maken we hierbij gezond gedrag makkelijker.
- Zetten we in op gezond bewegen. Bijvoorbeeld langs en op het strand.
- Is de infrastructuur voor zorg en ondersteuning solide en de samenwerking tussen professionals uit het medisch en sociaal domein vanzelfsprekend.

5. Vlissingen is in balans

Het is 2040... en Vlissingen is in balans. Meer werkende bollebozen, jonge gezinnen en hogere inkomens noemen Vlissingen hun thuis. Niet vreemd, want Vlissingen is een levendige gemeente met woningen en voorzieningen die up to date zijn.

Jong geleerd...

In Vlissingen en Middelburg is het goed studeren. Vlissingen biedt hierin onderwijs op mbo- en hbo-niveau en onderzoeksmogelijkheden binnen de thema's rond delta-innovatie: water, maritiem, veiligheid, energie en voedsel. Aantrekkelijk voor studenten uit binnen- en buitenland die graag de daad bij het woord voegen. Of de praktijk bij de kennis. Toonaangevend in expertise en onderzoek trekt Vlissingen ook de student van over de grenzen aan. Daarbij is Vlissingen een energieke studentenstad met huisvesting en voorzieningen die passen bij een doelgroep die voluit jong, vrij en ontdekkend wil zijn. In Vlissingen vinden ze letterlijk en figuurlijk de ruimte. Reden genoeg ook voor jongeren uit de wijde omgeving om uit te gaan in de stad die voelt als een cultuurpodium.

Woningaanbod in balans is bevolking in balans

Dat talent blijft na het behalen van een diploma in Vlissingen wonen en werken. Vlissingen heeft namelijk veel om voor te blijven. Door snelle verbindingen, fysiek en digitaal, is het ook voor wie thuis of buiten de gemeente werkt een veel gekozen woonplaats. Daarnaast bieden Delta-gerelateerde bedrijven en het Justitieel complex een interessante werkomgeving die ook hoger opgeleide werknemers uit binnen- en buitenland aantrekt, samen met hun partners en kinderen. Het woningaanbod sluit in 2040 goed aan op deze jonge gezinnen en hun hoger besteedbare inkomen, van energiezuinige appartementen tot eengezinswoningen in groene wijken. Met de grotere variatie in het woningaanbod kunnen starters hun hele wooncarrière binnen de gemeente blijven. Ook in diversiteit is de Vlissingse bevolking in balans. De multiculturaliteit is in 2040 een ware kracht van de deltagemeente.

De gemeentelijke financiën op orde

De artikel 12-status is iets uit een ver verleden. De vertraging in de ontwikkeling van voorzieningen binnen de gemeente is in 2040 weggewerkt. De gemeente heeft financieel de balans hervonden en weet deze balans ook op de langere termijn (duurzaam) te behouden. Dit betekent ook dat de voorzieningsbasis weer op orde is en de bestaande voorzieningen inmiddels voldoen aan de eisen van deze tijd. Van sportvoorzieningen en cultuur tot de zorginfrastructuur en Wmo-voorzieningen en van de stad tot in de wijken en dorpen Ritthem en Oost-Souburg. Deze voorzieningen sluiten aan op de vraag die hiernaar bestaat bij de verschillende doelgroepen in Vlissingen. Niet alleen de studenten, jonge gezinnen en tweeverdieners, maar ook de inwoners met een lager inkomen en de ouderen. Daarnaast zijn ze betaalbaar en dus bereikbaar voor iedereen.

Veilig Vlissingen

In 2040 is de V van Vlissingen ook de V van veilig. Kinderen en jongeren in de stad, wijken en dorpen groeien op in een gezonde leefomgeving, waarin gezond ook staat voor veilig. Hoe je je voelt in je omgeving draagt immers ook bij aan je welzijn. En dat geldt voor iedereen die in Vlissingen woont of werkt. Van overzichtelijke verkeerssituaties en luchtkwaliteit tot het terugdringen van overlast en onveiligheid door georganiseerde criminaliteit. Deze criminaliteit blijft vaak verborgen en noemen we ondermijning.

Ook ondernemers kunnen hiermee te maken krijgen. Ondermijning is criminaliteit die vaak onder een legale dekmantel van diensten, voorzieningen en bedrijven plaatsvindt. Dit kan een onveilig ondernemersklimaat creëren. Door aandacht voor veilig ondernemen is in 2040 de veiligheid in het havengebied en op de bedrijventerreinen goed op orde door een intensieve samenwerking tussen

gemeente, partners in de veiligheidsketen en ondernemers. Deze aanpak maakt de havengebieden en bedrijventerreinen tot een veilige zone voor bedrijven, werknemers en bezoekers. Door samenwerking met opleidingen en expertise binnen het Strategische kenniscentrum ondermijning wordt voortdurend gewerkt aan creatieve en innovatieve oplossingen om nieuwe ontwikkelingen van malafide praktijken vroeg te signaleren en aan te pakken.

Balans in Vlissingen

Niet alleen de bevolking is in 2040 in balans, Vlissingen is dat fysiek zelf ook. Binnen Zeeland vormt Vlissingen samen met steden als Middelburg, Goes en Terneuzen het tegenwicht in de rust die er in de rest van Walcheren en de provincie te vinden is. De binnenstad, en daarmee bedoelen we niet alleen het winkelcentrum en de historische binnenstad, maar ook het stationsgebied, de binnenhavens, boulevard en het Scheldekwartier, staat voor reuring, leven en dynamiek. De binnenstad is het podium voor festivals en evenementen, het hele jaar door, ook in de winter. Voor wie er woont, werkt of studeert is er binnen Vlissingen ook een evenwichtig woningaanbod. Van modern wonen in de woontorens in het Scheldekwartier tot wonen in de rust van de woonwijken en dorpen als Ritthem en Oost-Souburg. Dorpen op Walcheren zijn vaak van oudsher terrein van buitenplaatsen in de 'tuin van Zeeland'. Hun pittoreske karakter en eeuwenoude maritieme sporen zijn hier vaak nog vindbaar. Ondanks het wonen in de rust en ruimte en tussen de Zeeuwse elementen zon, wind en water, zijn de levendigheid, voorzieningen en werkgelegenheid van Vlissingen hoe dan ook altijd binnen handbereik.

Bruisend Vlissingen in toeristisch Walcheren

Vanuit de drukke Randstad, Brabant, het Ruhrgebied en de Vlaamse steden wordt Zeeland ook gezien als een baken van rust en ruimte. Bezoekers ontsnappen hier aan de hectiek, vaak voor meerdere dagen. Vlissingen staat daarbij in 2040 op de kaart als dé bruisende zeestad van Zeeland. Een luxe badplaats met een bedrijvige haven én een levendige binnenstad. Hotels, horeca, wellness en evenementen trekken de kwaliteitszoeker. Een prima uitgangspunt voor de toerist die de regio wil ontdekken, met iedere dag en ieder seizoen een andere beleving. Daarmee zijn een mooie aanvulling op de vele trekpleisters in Middelburg en Veere en onderscheidt Walcheren zich van andere kustgemeenten zoals Sluis en Schouwen-Duiveland. Binnen deze diversiteit in Zeeland onderscheidt Vlissingen zich als stoer en maritiem, het gezicht van de hotspot voor delta-innovatie. Dit trekt ook een ander type toerist: de zogenaamde stedelijke ontdekkingsreizigers (urban explorers). Deze ontdekkingsreiziger is op zoek naar onbekende plekken en rauwe randjes in steden en bebouwing, bijvoorbeeld door het oorlogsverleden van Vlissingen. Een hedendaagse verkenner die graag ontdekt en fotografeert, terwijl hij geen sporen achterlaat.

Lang verhaal kort, in 2040...

- Is Vlissingen een echte studentenstad, door de geboden opleidingen en voorzieningen.
- Blijven afgestudeerden ook wonen en werken in Vlissingen.
- Is de Vlissingse bevolking hierdoor in balans: meer jonge, hoogopgeleide gezinnen wonen, werken en leven er graag.
- Is het besteedbaar inkomen hierdoor gestegen en de sociaaleconomische structuur meer in balans.
- Is er ook balans in de diversiteit: multiculturaliteit is een kracht van de gemeente.
- Is de gemeente Vlissingen duurzaam financieel in balans.
- Zijn de voorzieningen in Vlissingen up to date en is de basis op orde.
- Zijn deze voorzieningen toegespitst op de vraag.
- Zijn ze betaalbaar.

- Is Vlissingen veilig om op te groeien en te wonen en een veilige gemeente voor ondernemers.
- Staat Vlissingen in Zeeland voor levendigheid, maar ook voor rust in de woonwijken en dorpen.
- Is Vlissingen een bruisende evenementen- maar ook spannende zeestad van Walcheren en Zeeland.
- Trekt de stad als luxe badplaats kwaliteitszoekers.
- Zijn stedelijke ontdekkingsreizigers (urban explorers) vooral aangetrokken door de rauwe randjes, het stoere, maritieme imago van delta-innovatiehotspot Vlissingen en het oorlogsverleden van de stad.

6. Vlissingen in samenwerking

Het is 2040... en de V van Vlissingen staat voor Verenigd. De gemeente heeft een sterke, eigen identiteit binnen Walcheren, en Walcheren en Zeeland hebben ook een eigen, sterke identiteit en stem door goede samenwerking. Zowel op politiek vlak als in het aanbod van voorzieningen en recreatie. Daarin zoekt Vlissingen niet de concurrentie met, maar juist de aanvulling op elkaar. Want samen kom je verder. Wel altijd met behoud van dat typisch Vlissingse DNA.

Vlissingen (inter)nationaal

Samen sta je sterker, dat geldt ook op het (inter)nationale podium. De internationale haven North Sea Port is een belangrijke economische speler binnen Europa. Door de samenwerking binnen de *triple helix* (kennis, uitvoering en beleid) van Vlissingen als de hotspot voor delta-innovatie staat de gemeente in binnen- en buitenland op de kaart als mainport in deltakennis. Daarnaast is ook interbestuurlijk de handen in elkaar slaan in 2040 de kracht van Vlissingen, Walcheren en Zeeland. Vlissingen participeert actief in samenwerkingsverbanden. Door deze verbanden is een regionaal weefsel van gemeenten, het waterschap, de provincie en het Rijk ontstaan, waardoor uitvoerende taken opgavegericht aangepakt kunnen worden, in plaats van taakgericht per gemeente. Dat zorgt voor efficiëntie en kwaliteit. Waar het om specifieke thema's draait, zoeken we de juiste samenwerkingspartners op. Van OZO en Z4 (Goes, Terneuzen, Vlissingen en Middelburg) tot North Sea Port District en de Zeeuwse kustgemeenten. In 2040 is het duidelijk: Nederland en Europa kunnen niet meer buiten Zeeland.

Vlissingen als onderdeel van Walcheren

In 2040 kun je op Walcheren de voornaamste voorzieningen vinden die je als inwoner nodig hebt. In dit voorzieningenpakket fungeert Walcheren bijna als 'gemeente Walcheren', met een verdeling over het hele gebied. De onderlinge concurrentie hierin is in 2040 echt verleden tijd, het draait om elkaar aanvullen. Het aandeel dat Vlissingen hierin heeft past bij het Vlissingse DNA: stoer en maritiem.

Hotspot Vlissingen is uiteraard sterk in onderwijs. Daarbij focussen we voor het mbo en hbo op meer diversiteit en een goede aansluiting van opleidingen bij die unieke kennis- en experimentenidentiteit. In living lab Vlissingen kom je om te leren op de plek waar het gebeurt. Voor het middelbare onderwijs binnen de gemeente zetten we in op het behouden van wat al aanwezig is.

De samenwerking met inwoners, ondernemers en organisaties

In 2040 is de artikel 12-status van Vlissingen een horde uit een ver verleden. Een lastige periode waarin de inzet en het begrip vanuit bedrijven en inwoners van Vlissingen een grote bijdrage hebben geleverd. Maar geduld is beloond. De sociaaleconomische structuur heeft in 2040 een extra impuls gekregen, mede door het pakket Wind in de Zeilen. De voorzieningen binnen Vlissingen zijn weer op orde en bedrijven en inwoners kunnen hier weer volop gebruik van maken. Van gezondheidsvoorzieningen en wijkcentra tot voorzieningen voor sport of cultuur. De nieuwe Omgevingswet heeft in 2040 duidelijk effect: in Vlissingen is een doe-het-samen-maatschappij ontstaan. Inwoners, ondernemers en organisaties hebben meer ruimte om (samen) initiatieven te ontwikkelen die invloed hebben op hun leefomgeving. Wie in en om Vlissingen leeft, werkt of onderneemt draagt zo een gedeelde verantwoordelijkheid voor een veilige, duurzame en toegankelijke leefomgeving. Dat maakt de Vlissingers 'samenredzaam'. Er zijn tal van maatschappelijke initiatieven ontstaan: van samen energie opwekken in de wijk tot knarrenhofjes voor langer zelfstandig wonende ouderen.

Lang verhaal kort, in 2040...

- Heeft Vlissingen ook op economisch en bestuurlijk vlak de handen ineengeslagen, op Walchers, Zeeuws, nationaal en Europees niveau.
- Is er geografisch de samenwerking met Walcheren en Zeeland en op thema's met de juiste partners.
- Zijn voorzieningen in de regio complementair aan elkaar en is onderlinge concurrentie echt verleden tijd.
- Zijn de Vlissingers 'samenredzaam' in een doe-het-samen-maatschappij: een gedeelde verantwoordelijkheid voor een veilige, duurzame en toegankelijke leefomgeving (conform Omgevingswet).